

中美職棒經營管理之比較

袁定文 博士

A. 中美職棒發展史

美國職棒(Professional Baseball)興起於 19 世紀末的美國東北部和五大湖區的重要工業城市。首先是 1876 年國家聯盟(National League)的建立，之後美國聯盟(American League)也在 1901 年成立。原本彼此競爭激烈，互相爭取明星選手，並且不相往來，但隨著市場的變遷以及美國聯盟的實力逐漸壯大，迫使比較資深的國家聯盟不得不妥協，與美國聯盟在本世紀初組成大聯盟(Major League Baseball)。從此，每一年兩聯盟的球季冠軍球隊便會在球季後進行所謂的世界大賽(World Series)。之後，以單一城市為球隊所在地的美國職棒大聯盟便隨著美國城市文明的發展逐步向外延伸，從東北部和五大湖區到南部以及西部，從最早幾支球隊之間的娛樂性比賽，演變到現今有兩大聯盟，共有三十支球隊的職業化和商業化的組織。

而台灣職業棒球之興起和美國職業棒球發展的過程也有異曲同工之妙，從中華職棒聯盟最早的以台北，台中，台南，高雄等四大城市為主要比賽場地，演變到目前另一個聯盟-台灣大聯盟的成立，形成兩聯盟競爭的時代。台灣職棒和美國職棒發展的歷史實有許多相似之處，也有許多值得學習的地方。

B. 美國職棒成功的原因

已經有一百多年歷史的美國職棒，已成為美國家庭生活中重要的休閒娛樂，被稱為全國性的休閒運動(National Pastime)，美國人往往會在空閒時間扶老攜幼，攜家帶眷，前往觀賞比賽。而即使目前世界各地已有諸多國家發展出自己的職業棒球，但這些國家仍奉美國職棒為準繩，不僅制度發展、訂立規則等以美國職棒為效法之對象，許多職棒球員也仍以進入美國職棒為球員生涯的最高夢想。以下歸列幾點美國職棒成功的原因：

屬地主義:造成球隊與球迷搏感情的結果，榮譽與共，互有歸屬感。

小聯盟制度:造成優秀球員之培養不虞匱乏，能長久維持高水準的比賽。

選秀制度:造成球隊實力平均，無”強者恆強，弱者恆弱”的不公平現象。

純商業行為:以球迷的需求及票房的高低為導向，比賽的精彩性甚至高於其球隊的勝負，成為真正的娛樂事業(Entertainment or Show)

歷史悠久，典章制度完整:完全依照制度為管理依歸，減少人為因素，問題自然減少。

C.總結:

如前所述，台灣職業棒球的制度化和組織化過程和歷史悠久的美國職棒有許多相似之處，值得台灣職棒師法，省去時間與空間的浪費。目前台灣職棒市場陷於一片低迷的狀態，一般都歸罪於兩聯盟彼此之間的惡性競爭。事實上，台灣大聯盟成立的時空背景是屬於市場自由競爭的純商業行爲，在中華職棒單一聯盟時代，許多該建立的制度付之闕如，並非因爲台灣大聯盟的成立才破壞台灣職棒發展的根基。面對陷入谷底的景氣環境，兩個聯盟要彼此放下身段，首先合作將造成台灣職業棒球環境惡劣的最大元兇-比賽放水，完全徹底趕出棒球界，訂定出奠定台灣職棒永續經營的制度。如此，台灣職棒才有未來!